



# Führen und Leiten in der Kirche

Eine berufsbegleitende Weiterbildung  
für kirchliche Führungskräfte 2022 - 2023



**Vier Seminarteile und 12 x Supervision (1,5 Tage)**

**in Nürnberg, Caritas-Pirckheimer-Haus  
teilweise interaktive live-online-Veranstaltung über Zoom**

## I. Hintergründe und Anliegen

Seit über 25 Jahren finden am Freisinger Domberg Seminare zu „Führen und Leiten in der Kirche“ statt. Diese Weiterbildungen haben sich zu einem in vielen deutschsprachigen Diözesen anerkannten Instrument entwickelt, um kirchliche Führungskräfte zu qualifizieren.

Organisationen brauchen eine gute Leitung. Das trifft auch auf die Kirche zu. Sie ist zugleich geistliche Gemeinschaft und weltliche Organisation (vgl. LG 8). Leitung ist ein Dienst an der Organisation und an den Menschen in ihr. Sie sorgt dafür, dass die Organisation ihre Ziele erreicht („Lokomotion“) und dass die Mitarbeitenden gemeinsam dabei mitwirken („Kohäsion“). Wer leitet, agiert zugleich ziel- und beziehungsorientiert.

In der Weiterbildung geht es um mehr als die Vermittlung von Managementtechniken. Paulus zählt die Fähigkeit, Leitungsaufgaben zu übernehmen, zu den von Gott geschenkten Charismen (vgl. 1 Kor 12,28; Röm 12,8). In ihnen verdichten sich persönliche Qualitäten, soziale Kompetenzen und spirituelle Grundhaltungen.

## II. Zielgruppe

Im pastoralen Dienst stehen in der Ausbildung und in den ersten Berufsjahren vor allem die fachlichen Aufgaben im Vordergrund. Der Wechsel in eine Führungsaufgabe bedeutet oft einen Paradigmenwechsel: Neue Kompetenzen sind jetzt gefragt, die in der Ausbildung und der bisherigen Tätigkeit unterbelichtet waren. Fachaufgaben nehmen ab und Führungsaufgaben nehmen zu, je höher die Führungsposition ist, die es auszufüllen gilt.

Die Weiterbildung richtet sich an Personen, die Führungs- und Leitungsaufgaben in der Kirche wahrnehmen oder sich darauf vorbereiten. Als Zielgruppe sind Personen auf der höheren Führungsebene im Blick, etwa:

- Verantwortliche in der Diözesanleitung
- Ressort- und Abteilungsleitende in der diözesanen Verwaltung
- Verantwortliche in der Ausbildung von Seelsorgerinnen und Seelsorgern
- Leitend Tätige von Bildungshäusern, Verbänden oder kirchlichen Einrichtungen
- Leitend Tätige in Ordensgemeinschaften
- Regionaldekane

### III. Lern- und Arbeitsweise

Wir unterstützen Sie dabei, Führungskompetenzen zu entwickeln und sich mit Führungsherausforderungen auseinanderzusetzen. Über Managementwissen und **Führungstechniken** hinaus steht für uns die **Führungspersönlichkeit** im Vordergrund. Auch Fragen der **Führungsethik** spielen eine zentrale Rolle. Da es sich um den Leitungsdienst in der Kirche handelt, legen wir Wert auf pastoral-theologische Reflexion und **spirituelle Verankerung** der einzelnen Führungsthemen.

Wichtigster Lernort ist die Seminargruppe. Fachliche Impulse der Referenten\*innen und Trainer\*innen, praxis- und fallbezogener Austausch in der Gruppe, Übungen und Reflexionsanleitungen sollen ein **aktives, selbstbestimmtes Lernen** ermöglichen.

Eine besondere Rolle spielt die **Supervision** in zwei Kleingruppen, die ein eigener Bestandteil der Weiterbildung ist. Hier können das eigene Führungsverhalten und die eigene Führungspersönlichkeit besonders intensiv reflektiert werden.

#### Referierende zum Thema:

Zu allen vier Themen kommen qualifizierte Referenten\*innen, die an sechs Halbtagen mit der Seminargruppe arbeiten. Sie sind beruflich in kircheninternen und -externen Feldern tätig und mit dem kirchlichen Kontext vertraut. Überwiegend haben sie eine theologische Qualifikation.

#### Referierende zu Führungsspiritualität:

Auf die jeweiligen Führungsthemen folgt ein „spiritueller Tag“, der die spirituellen Traditionen für eine christliche Führungskultur erschließt. Wir verstehen dies nicht als „Zweiteilung“, als hätten die vorausgehenden drei Tage nichts mit Spiritualität zu tun und als müsste der „weltlichen“ Führungstheorie noch ein „geistliches“ Häubchen aufgesetzt werden. Jedoch ist es wichtig, das Führungshandeln auch theologisch-spirituell zu reflektieren und von geistlichen Wurzeln her inspirieren zu lassen. Um vielfältige Zugangsweisen zu ermöglichen, sind Referentinnen und Referenten mit unterschiedlichem Hintergrund und jeweils eigenen Akzentsetzungen eingeladen.

### IV. Überblick



## V. Seminaranteile, Inhalte, Referierende

### 1. Sich selbst führen - Selbstentwicklung

Mo, 25.04.2022, 10 Uhr bis  
Fr, 29.04.2022, 13 Uhr



Inmitten der vielen Führungsaufgaben kommt es oft zu kurz, nämlich sich selbst gut zu führen. Dabei ist Selfleadership eine Kunst, die Sie in Ihre Führungsstärke bringt und Sie als Führungspersönlichkeit mit Ihrer Biografie, Ihren Erfahrungen und Erwartungen in den Blick nimmt. Sie bekommen wertvolle Impulse zur Selbstführung, erkunden Ihre Stärken, arbeiten an Ihrem WHY, tauchen in die Welt Ihrer Werte ein und erfahren, wie all das Ihren ganz persönlichen Führungsstil prägt. Mit biblischen Bezügen und theologischen Überlegungen vor allem aus dem Schatz der ignatianischen Tradition wird den Besonderheiten von Führung und Leitung im kirchlichen Kontext Rechnung getragen.

#### **Prof. Dr. Simone Rappel, München, Trainerin (25.-27.04.)**

Apl. Professorin für Moraltheologie an der Albert-Ludwigs-Universität Freiburg i.Br., Leiterin der Fort- und Weiterbildung Freising; Trainerin und Coach mit den Schwerpunkten interkulturelle Kompetenz, Team- und Führungskultur; [www.dr-simone-rappel.de](http://www.dr-simone-rappel.de)

#### **P. Dr. Stefan Kiechle SJ, Frankfurt, Spiritualität der Leitung (28.04.)**

Dr. theol., Jesuit seit 1982, war Hochschulpfarrer und Novizenmeister, Exerzitienleiter und Provinzial, Chefredakteur von „Stimmen der Zeit“ und Delegat des Ordens für ignatianische Spiritualität; zahlreiche Veröffentlichungen.

### 2. Wertschätzend kommunizieren - im Dialog sein

Mo, 21.11.2022, 10 Uhr bis  
Fr, 25.11.2022, 13 Uhr



Wertschätzung ist eine innere Haltung: Jede Person ist einzigartig und von Gott geliebt – unabhängig von Leistung und Funktion. Ein Mensch, der als Person gesehen und geschätzt wird, entfaltet sein Potenzial und bringt sich auf einzigartige Weise in die Gemeinschaft ein. Führungskräfte haben hier eine große Wirkkraft. Wertgeschätzte Mitarbeitende sind nachweislich motivierter, leistungsfähiger, kreativer und gesünder. Die Auseinandersetzung mit dem eigenen Kommunikationsverhalten und den zentralen Motiven der Mitarbeitenden soll deshalb die Kompetenz stärken, authentisch und wertschätzend zu kommunizieren. Achtsamkeit hilft dabei, aus automatischen Reiz-Reaktions-Kreisläufen auszusteigen und Gesprächssituationen bewusster zu gestalten. Vor allem das Zuhören ist eine der wirksamsten Formen von Wertschätzung.

#### **Dr. Sonja Lichtenstern, Trainerin (21.-23.11.)**

Dr. phil., Diplom-Pädagogin (Univ.) mit Schwerpunkt Erwachsenenbildung. Referentin und Trainerin mit den Kernthemen wertschätzende Führung und Kommunikation, Leadership und Achtsamkeit (MBSR). Weiterbildung in systemischer Beratung für Beratung in Profit- und Non-Profit-Organisationen; [www.sonja-lichtenstern.de](http://www.sonja-lichtenstern.de)

#### **Pater Prof. Dr. Thomas Dienberg, Münster, Spiritualität der Leitung (24.11.)**

Kapuziner und Priester; Professor für Theologie der Spiritualität an der PTH Münster, Leiter von IUNCTUS – Kompetenzzentrum für Christliche Spiritualität in Münster; Lehr- und Forschungsschwerpunkte: Franziskanische Spiritualität; Leitung, Management und Spiritualität, Kunst und Spiritualität, Spiritualität in der (Post)Moderne; [www.iunctus.de](http://www.iunctus.de)

### 3. Teams entwickeln - Menschen motivieren - Entscheidungen treffen

Mo, 13.03.2023, 10 Uhr bis  
Fr, 17.03.2023, 13 Uhr



Was zeichnet ein effektiv arbeitendes Team aus? Wie kann man es entwickeln und leiten? Wie werden Teamsitzungen effektiv vorbereitet und gestaltet? Wie sind motivierte Mitarbeitende zu gewinnen und wie ist umzugehen mit „schwierigen“ Mitarbeitenden oder solchen, welche die vereinbarte Leistung nicht erbringen (können)?

Übung brauchen Führungskräfte auch darin, gute Entscheidungen zu treffen. Wie sind Entscheidungen wirksam, wer ist wie einzubinden und wie gelingt eine auf Akzeptanz treffende Vermittlung?

Bei diesen Themen werden die kritische Reflexion persönlicher Haltungen und deren Wirkung mit dem authentischen Gebrauch effektiver Werkzeuge verknüpft.

#### **Dr. Hubert Klingenberger, München, Trainer (13.-15.03.)**

Dozent und Coach, pädagogischer Organisationsberater, Buchautor; Themenschwerpunkte: Biografiearbeit, Lernpsychologie und Didaktik, Projektmanagement.

#### **Sr. Dr. Katharina Ganz OSF, Oberzell, Spiritualität der Leitung (16.03.)**

Dr. theol., Pastoraltheologin, Dipl.-Soz.-Päd. (FH); Generaloberin der Oberzeller Franziskanerinnen; [www.oberzell.de](http://www.oberzell.de)

### 4. In Organisationen führen Wertorientierung

Mo, 23.10.2023, 10 Uhr bis  
Fr, 27.10.2023, 13 Uhr



Nachhaltiges effektives und effizientes Führen muss die Gegebenheiten des Systems berücksichtigen: die internen und externen Bedrohungen ebenso wie die notwendigen Lern- und Anpassungsprozesse. Das St. Galler Management-Modell veranschaulicht diese komplexen Zusammenhänge und Wirkweisen, die sich u.a. im vision und mission-Statement wie in den gelebten Werten einer Organisation zeigen, und kann Ihnen eine Unterstützung für Ihr Führungshandeln sein. Außerdem entdecken Sie einen integralen spirituellen Ansatz, der Ihnen neue Perspektiven erschließt und dabei hilft, sich selbst und die Menschen, die Sie führen, besser zu verstehen und Entwicklungsprozesse zu erfassen, aber auch mehr Resilienz zu bekommen.

#### **Bernhard Graßl, München, Trainer (23.-25.10.)**

Mag. Phil., Trainer, Organisationsentwickler; [www.bg-learning.de](http://www.bg-learning.de)

#### **Marion Küstenmacher, Gröbenzell, Spiritualität der Leitung (26.10.)**

evangelische Theologin und Germanistin. Langjährige Verlagslektorin und Redakteurin mit Schwerpunkt Spiritualität und Psychologie, seit 25 Jahren Auseinandersetzung mit integraler Philosophie; [www.gott90.de](http://www.gott90.de)

## VI. Seminarleitung

Die Leitung begleitet die Weiterbildung in allen vier Seminarteilen. Sie moderiert die Übergänge, stimmt mit den Referierenden die Themen und die Arbeitsweise ab und gestaltet den Lernprozess mit.



### **Angelika Gabriel, Eggenfelden**

Dipl.-Theol., Dipl.-Sozial.-Päd.; Systemische Beraterin und Geistliche Begleiterin; Beraterin in der Jugendkommission der Dt. Bischofskonferenz und des Bundesverbandes kirchlicher Einrichtungen und Dienste der Erziehungshilfen; Freiberufliche Bildungsreferentin; [www.angelikagabriel.net](http://www.angelikagabriel.net)

### **Überblick über eine Seminarwoche:**

Montag 10:00 Uhr (Dienstag und Mittwoch 9:00 Uhr) bis Mittwoch 18:00 Uhr:  
Ankommen - Anknüpfen (Leitung) - Einstieg - Trainer/Referierende zum Hauptthema

Donnerstag 9:00 Uhr bis 18:00 Uhr:  
Referierende zu Spiritualität der Führung

Freitag 9:00 Uhr bis 12:00 Uhr:  
Transfer in den eigenen Führungskontext und Auswertung (Leitung) -  
Ende nach dem Mittagessen gegen 13 Uhr.

Die Arbeitszeiten Montag bis Freitag sind analog wie digital im Regelfall identisch. Online erfolgt über die datenschutzkonforme Zoom-Lizenz des Erzbistums München und Freising. Sie erhalten eine Benachrichtigung, sobald dazu eine Entscheidung ansteht. Die Links werden Ihnen per Email vor der Veranstaltung zugeschickt.

## VII. Supervision

Die Supervision in zwei Kleingruppen nimmt Ihre Praxiserfahrungen auf. Unter Anleitung erfahrener Supervisor\*innen reflektieren Sie Ihre beruflichen Erfahrungen und werden durch die Impulse der Weiterbildung und das Feedback aus der Gruppe gestärkt.

Nach jedem Seminarteil finden drei Supervisionstreffen in Kleingruppen statt. Die Treffen dauern jeweils eineinhalb Tage. Insgesamt gehören 12 Supervisionstreffen zur Weiterbildung. Die Hälfte der Supervisionen erfolgen im Präsenzformat, wobei Ort und Termine mit der/dem Supervisor\*in während des ersten Seminars festgelegt werden. Die anderen Supervisionen finden online statt. Dazu erhalten Sie rechtzeitig einen sicheren Zugang.



### **Gudrun Zipper, Bonn**

Theologin, Pädagogin, Supervisorin, Coaching, Moderatorin in eigener Praxis in Bonn. [www.supervision-coaching-bonn.de](http://www.supervision-coaching-bonn.de)



### **Dr. Reinhold, Reck, Freising**

Schulkoordinator am Landratsamt Freising; Dr. theol.; seit 2004 freiberufliche Tätigkeit als Organisationsberater, Coach und Supervisor (DGSv). Diverse Veröffentlichungen. [www.reinholdreck.de](http://www.reinholdreck.de)

## VIII. Veranstaltungsort

Alle Teile der Weiterbildung finden im Caritas-Pirckheimer-Haus, Königstr. 64, 90402 Nürnberg statt.

Zu den Supervisionen treffen sich die Teilnehmenden in Kleingruppen an festgelegten Orten, bzw. live-online über Zoom.

Für den Fall, dass ein Teil der Weiterbildung aus Gründen, die der Veranstalter nicht zu verantworten hat, nicht in Präsenz statt finden kann sondern live-online, werden die Teilnehmenden rechtzeitig informiert und erhalten kurz vor Beginn einen Zoom-Link zugesandt.

## IX. Anmeldung - Anfragen - Zertifikat

Anmeldung nur über unsere Homepage: [www.fwb-freising.de](http://www.fwb-freising.de)

Anmeldeschluss ist 25. Januar 2022.

Für Fragen wenden Sie sich an Prof. Dr. Simone Rappel, Leiterin der Fort- und Weiterbildung in Freising, E-Mail: [fwb@dombergcampus.de](mailto:fwb@dombergcampus.de)

Damit Sie ein Zertifikat erhalten können, ist die kontinuierliche Teilnahme an den vier Seminarteilen und den Supervisionseinheiten erforderlich.

## X. Kosten

Teilnahmegebühr, inkl. Supervisionen: € 6780,00

Teilnahmegebühr\*, inkl. Supervisionen: € 5980,00

\* gilt für Teilnehmende der (Erz-)Bistümer:

Augsburg, Bamberg, Eichstätt, München und Freising, Regensburg und Würzburg)

Pensionskosten der vier Seminarteile: € 1990,00

(einschließlich Kaltgetränke im Tagungsraum)

Die Pensionskosten für die Supervisionstreffen werden gesondert in Rechnung gestellt.

## Zahlungs- und Rücktrittsregelung

- » Vor Beginn des ersten Seminarteils werden die Bedingungen vertraglich geregelt.
- » Nach jedem Seminarteil und jeder Supervisionseinheit werden die fälligen Kosten in Rechnung gestellt
- » Bei Abbruch der Weiterbildung durch den Teilnehmenden wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig.
- » Bei Abwesenheit an einzelnen Seminarelementen aus Gründen, die der Teilnehmende nicht zu verantworten hat (Krankheit, Versetzung, usw.), werden die entsprechende Teilnahmegebühr und die Ausfallgebühr des Tagungshauses fällig.

## Fort- und Weiterbildung Freising

### ADRESSE

Domberg 27  
85354 Freising  
Deutschland

### KONTAKT

Telefon: 08161 88540-0  
Email: [fwb@dombergcampus.de](mailto:fwb@dombergcampus.de)



Fort- und  
Weiterbildung  
Freising