



# Forum Personalentwicklung

## Psychologische Sicherheit als Erfolgsfaktor einer attraktiven kirchlichen Organisationskultur

5. und 6. Dezember 2023  
Freising, Pallotti Haus

„BEI EUCH ABER SOLL ES NICHT SO SEIN...“ (Mk 10,43)

### Mit „psychologischer Sicherheit“ wirksame Teams entwickeln

Arbeitsgruppen und Teams sind oft dadurch gehandicapt, dass in ihnen kein Klima des Wohlwollens, des Zu- und Vertrauens herrscht. Offene Diskussionen, in denen auch persönliche Schwächen thematisiert werden können, haben oft wenig Platz. Der Blick richtet sich auf Fehler und diejenigen, die daran schuld sind. Überbringer schlechter Nachrichten leben zuweilen gefährlich. Das hat Auswirkungen auf die Qualität der Zusammenarbeit und die Arbeitsergebnisse.

Das Konzept der „Psychologischen Sicherheit“ steuert in die andere Richtung: Es gibt Impulse dafür, wie Führungskräfte eine Arbeitsatmosphäre ermöglichen können, in der **Offenheit und Vertrauen, Wohlwollen und Lösungsorientierung** mehr Raum einnehmen.

Eine solche **Kultur des Vertrauens** und der **Wertschätzung** sollte bei Arbeitgeberin Kirche eigentlich selbstverständlich sein. Sie ist aber nicht einfach mal so da, sondern muss eingeübt, praktiziert und ständig wieder neu vorgelebt werden.

Letztlich läuft es auf ein Alleinstellungsmerkmal kirchlicher Organisationen hinaus: eine vertrauensvolle und zutrauende, geerdete wie praktikable **spirituelle Unternehmenskultur**. Personalentwickler:innen tragen mit Ihrem Tun auf vielfältige Weise dazu bei, diese zu verwirklichen und tragen Sorge, dass psychologische Sicherheit Teil des Markenkerns und der Organisationskultur ist.

Inspiziert durch inhaltliche Impulse und methodische Anregungen setzen wir uns im Forum Personalentwicklung damit auseinander, wie Personalentwicklung dazu beitragen kann, dass psychologische Sicherheit, die letztlich Grundvoraussetzung dafür ist, dass echte Powerteams entstehen und ihr Potenzial voll zur Geltung bringen, entstehen kann. Wir fragen uns, wie wir sie zum integralen Bestandteil einer kirchlichen Organisationskultur machen können, die Menschen mit ihren vielfältigen Fähigkeiten sieht, anerkennt und empowert. Wir tauschen Erfahrungen aus und lernen voneinander.

### Bewährt und beliebt: Diözesaner Austausch

Was gibt es Neues und Spannendes aus den Diözesen? Welche Erfahrungen macht Ihr gerade in der Personalentwicklung? Welche Erfolgsgeschichten möchtet Ihr teilen? Welche Ideen habt Ihr? Wo sucht Ihr Sparrings- und Netzwerkpartner:innen? Was

möchtet Ihr gerne mal überdiözesan entwickeln und ausprobieren? Welche coolen Instrumente erleichtern Euch die Arbeit? Es ist die Zeit des Austauschs und Teilens. Seid herzlich eingeladen! Meldet umfangreichere Themen gerne im Vorfeld an.

## Programm für 5.12.2023

	<i>Anreise bis 14:30 Uhr</i>
<b>14:30 Uhr</b>	Herzlich Willkommen bei Kaffee und Tee
<b>15:00 Uhr</b>	Im Fokus: Mit psychologischer Sicherheit wirksame Teams entfalten. Impuls: Dr. Hubert Klingenberger, München Diskussion, Austausch, Erfahrungen, Ideen
<b>18:00 Uhr</b>	Abendessen
<b>19:30 Uhr</b>	Weiterarbeit am Thema

### Referent



#### **Dr. Hubert Klingenberger, München**

*Dozent und Coach, pädagogischer Organisationsberater, Buchautor. Themenschwerpunkte: Biografiearbeit, Lernpsychologie und Didaktik sowie Projektmanagement.  
[www.hubertklingenberger.de](http://www.hubertklingenberger.de)*

## Programm für 6.12.2023

<b>7:45 Uhr</b>	geistlicher Impuls
<b>8:00 Uhr</b>	Frühstück
<b>9:00 - 10:30 Uhr</b>	Zeit für Kollegiale Beratung: Vorschläge gesucht
<b>10:30-10:45 Uhr</b>	Kaffee/Tee-Pause
<b>10:45-13:00 Uhr</b>	Was läuft in Sachen Personalentwicklung? Austausch, Erfahrungen, Ideen, Netzwerkangebote aus den einzelnen Diözesen
<b>13:00 Uhr</b>	Mittagessen <i>Danach Abreise</i>

## Details zur Veranstaltung

### » Anmeldung bis 02.11.2023

*Bitte melden Sie sich für diese Veranstaltung auf unserer Website an.*

*Wer am 05.12.2023 für das Forum Personalentwicklung anreist, hat die Möglichkeit, im Haus zu Mittag zu essen. Bitte geben Sie dies mit Ihrer Anmeldung an.*

### » Termin: Di, 05.12.2023, 15 Uhr bis Mi, 06.12.2023, 13 Uhr

### » Ort: Pallotti Haus, Freising

» Teilnahmegebühr: € 149,00

» Teilnahmegebühr\*: € 129,00

*\*dieser Preis gilt für Teilnehmende der (Erz-)Bistümer: Augsburg, Bamberg, Eichstätt, München und Freising, Regensburg und Würzburg*

» Pensionskosten: € 110,00

» Ansprechperson: Prof. Dr. Simone Rappel, Freising

### POSTADRESSE

Domberg 27  
85354 Freising

### BESUCHERADRESSE

Marienplatz 5  
85354 Freising

### KONTAKT

Tel.: 08161 88540-4320  
[fwb@dombergcampus.de](mailto:fwb@dombergcampus.de)